



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2024 ASOCIACIÓN INSURTECH COLOMBIA

La **ASOCIACIÓN INSURTECH COLOMBIA** en cabeza de su Representante legal, presenta el Informe de Gestión correspondiente al año 2024 y lo corrido del 2025.

Estimados Colaboradores, Asociados y Aliados Estratégicos,

Como Representante Legal, me complace presentarles el Informe de Gestión 2024, que resume de manera detallada los principales logros, desafíos y avances alcanzados durante el último año. Este informe es un testimonio del esfuerzo colectivo, la dedicación de nuestro equipo y el compromiso que nos caracteriza.

El 2024 fue un año de consolidación, donde, a pesar de los retos del entorno económico y social, nuestra Asociación ha logrado mantenerse estable y crecer en diversos aspectos clave. Nos enfrentamos a un mercado en constante cambio y hemos logrado adaptarnos a los mismos con su colaboración lo que ha permitido alcanzar objetivos importantes.

Entre los logros alcanzados, quiero destacar:

Al cierre de 2024 contamos con 49 miembros, 22 más que el año anterior generando una exposición importante en el ecosistema. Esto nos ha abierto puertas nacional e internacionalmente, mostrándonos la evolución del objetivo que nos condujo a la creación de la Asociación.

Introdujimos nuevas alianzas que han sido bien recibidos en el mercado, y nos hemos expandido a nuevas regiones.

Nuestro evidente crecimiento ha sido acompañado de retos significativos como son: administrativos, de ejecución, y de servicio. Sin embargo, reconocemos y vemos con muy buenos ojos que los desafíos a los que nos enfrentamos fueron el resultado de nuestra capacidad de expansión y nos ha impulsado a adaptarnos rápidamente a las circunstancias.

Resultado de lo anterior, nuestro Plan Estratégico (2025-2027) presentado y aprobado por la Junta Directiva en diciembre de 2024, el cual marca la ruta de trabajo que nos hemos propuesto para convertirnos en el referente indiscutible de cambio y transformación en el ecosistema de Seguros en Colombia.

Mirando hacia el futuro, el 2025 será un año clave para continuar con el proceso de transformación, y explorar nuevas oportunidades de crecimiento. Nos enfocaremos en seguir innovando, fortaleciendo nuestra posición en el mercado y siendo responsables con el impacto que generamos en la sociedad.

Finalmente, quiero agradecer a todos nuestros colaboradores, asociados, y aliados estratégicos por su confianza y apoyo durante este año. Juntos hemos logrado grandes avances y, con su compromiso, seguiremos avanzando hacia nuevos logros.

Atentamente,

DocuSigned by:

Rodrigo Alfonso Cristancho
Representante Legal AIC



I. Evolución De Los Negocios de La Asociación Durante El Año 2024

En el año 2024, la Asociación Insurtech Colombia (AIC), aumento en 22 el número de miembros generando un 77% de incremento en los fondos, así mismo se fortalecieron alianzas estratégicas y durante el segundo trimestre del año, un proceso de expansión nacional, con visitas a Medellín, Cali y Barranquilla para dar a conocer la Asociación en las regiones.

La AIC hizo presencia en eventos clave para el ecosistema y se sentaron las bases para la Planificación Estratégica (2025-2027).

Este año se caracterizó por fortalecer el sistema colaborativo, la AIC, consolido coaliciones clave con actores como Fasecolda, ACOIS y el Instituto Nacional de Seguros, logrando convenios entre la intermediación de seguros y la innovación tecnológica posicionando la cultura Insurtech en Colombia.

Nuestra asociación establece el foco en la Planeación Estratégica (2025- 2027) marcando el camino hacia la evolución, asegurando su rol como un actor clave en la transformación digital del sector asegurador.

En lo corrido de 2025 se ha presentado a la Junta Directiva el presupuesto de ejecución alineado con el plan estratégico aprobado y que conduce a "CONSOLIDAR CONEXIONES", nuestro propósito para este año. Ello incluye una cartelera de eventos anual publica y disponible para todos nuestros asociados y el ecosistema como forma de compartir y divulgar las acciones y temas relevantes que serán objeto de discusión y trabajo profundo, ver: (<https://insurtechcolombia.com/eventos/>)

En resumen, la Asociación Insurtech Colombia cierra el año 2024 con sólidos logros y una base robusta para el futuro, superando expectativas frente a los objetivos propuestos.

Frente al sector en el que opera la Asociación, se resalta lo siguiente:

- La Asociación se destaca como un punto de conexión de innovación del sector asegurador gracias a los miembros y aliados activos.
- La Asociación llevo a cabo el proceso de conocimiento y expansión nacional llegando a más actores del ecosistema asegurador.
- La Asociación planteo una ruta estratégica para los próximos 3 años.

II. Situación Financiera, Jurídica y Administrativa de La Asociación

En este aparte, se describe el resultado de las operaciones financieras de la ASOCIACIÓN INSURTECH COLOMBIA al cierre de 31 de diciembre de 2024. La información fue recopilada con base a los Estados Financieros y sus respectivas notas incluidas en el presente informe.



Reporte Financiero 2023 vs 2024

Para el cierre del año 2024, la Asociación alcanzó un aumento en los ingresos y gastos de **92,33%** y **144,54%** respectivamente vs el año anterior.

Respecto de los Ingresos:

- Las nuevas vinculaciones, así como la estabilidad de las renovaciones nos ha permitido lograr un flujo de caja que ha permitido profundizar sobre aspectos relevantes para el mejor desempeño de la Asociación y permitir la inversión en acciones tácticas que promueven el trabajo colaborativo.

Respecto de los Gastos:

- Se realizaron optimizaciones en temas de publicidad en un **27,54%** respecto del año 2023, sin disminuir el alcance de la gestión de mercadeo y de comunicaciones.
- Con el propósito de expandir las relaciones y aumentar la base de asociados, se realizó una inversión adicional en eventos y gastos de representación.
- Finalmente, se reforzó el componente administrativo con el propósito de resolver los principales desafíos asociados a nuestro crecimiento, impactando la cuenta de gastos de personal y honorarios.

Descripción	2024	2023	Variación	%
Ingresos	\$ 501.383.795,74	\$ 260.686.557,41	\$ 240.697.238,33	92,33%
Gastos	\$ 326.953.070,66	\$ 133.700.092,00	\$ 193.252.978,66	144,54%
Gastos Personal	\$ 81.244.761,00	\$ 1.400.000,00	\$ 79.844.761,00	5703,20%
Gastos Generales	\$ 245.708.309,66	\$ 132.300.092,00	\$ 113.408.217,66	85,72%
Gastos Representativos				
Eventos	\$ 50.359.082,63	-	\$ 50.359.082,63	100%
Comisiones, honorarios y servicios	\$ 147.466.201,62	\$ 102.195.100,00	\$ 45.271.101,62	44,30%
Transportes	\$ 8.925.493,48		\$ 8.925.493,48	100%
Publicidad	\$ 17.963.869,40	\$ 24.791.062,00	-\$ 6.827.192,60	-27,54%

Los Activos de la Asociación ascendieron a \$ 384.957.735,06, aumentando en un **200%** respecto año anterior, representado en Disponible en Bancos y Cuentas por Cobrar.

Los Pasivos representan el **17%** del activo para el año 2024, observando un aumento porcentual en cuentas por pagar a proveedores y seguridad social de personal, que mediante la incorporación del proceso en la gestión de recaudo adecuada mitigará este impacto a futuro.

El Patrimonio para el año 2023 se mantuvo con el capital inicial. Para el año 2024 se obtuvo un aumento en el capital registradas en el patrimonio asociado a la utilidad neta correspondiente a **\$195.472.550,27**.



Descripción	2024	2023
Activo	\$ 384.957.735,06	\$ 128.322.407,00
Bancos	\$ 247.962.829,64	\$ 100.411.326,00
Deudores comerciales y cuentas por cobrar	\$ 136.994.905,42	\$ 12.136.582,00
Anticipos	-	\$ 15.774.499,00
Pasivo	\$ 63.914.329,38	\$ 2.751.551,38
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 42.864.619,16	\$ 396.936,00
Obligaciones laborales y de seguridad social	\$ 11.768.679,00	-
Pasivos por impuestos corrientes	\$ 9.281.031,22	\$ 2.354.615,38
Patrimonio	\$ 321.043.405,68	\$ 125.570.855,41
Capital Inicial		\$ 125.570.855,41
Ganacias Acumuladas	\$ 195.472.550,27	-

Situación Jurídica:

De manera general, la Asociación está al día en materia de las normas aplicables a su actividad. A la fecha no existen requerimientos, investigaciones o procesos en contra, ni eventos que puedan afectar la Asociación en este campo.

A continuación, se informa que el 28 de febrero de 2025 la asociación fue notificada por parte de la Dian, mediante resolución (2025032558639401035) negando la solicitud de calificación como contribuyente al Régimen Tributario Especial.

Situación Administrativa:

Como forma de garantizar la estabilidad de la operación y lograr acompañar el crecimiento de la Asociación en el ecosistema, se hizo necesario realizar un diagnóstico de situación actual que permitiera identificar las oportunidades de mejora para lograr prestar el mejor servicio y atención a nuestros asociados cumpliendo con los más altos estándares de calidad. El resultado del diagnóstico inicial produjo las siguientes acciones Clave:

1. Identificación y levantamiento de procesos actuales.
2. Identificación de roles y responsabilidades actuales.
3. Identificación de brechas entre la situación actual y futura
4. Construcción de roles, responsabilidades, alcance y métricas por rol
5. Contratación de Coordinadora de Soluciones
6. Construcción e implementación de políticas corporativas



III. Plan de Acción y Proyectos 2025

Objetivo: Consolidación de Conexiones

Enfoque:

1. Ampliar las conexiones y alianzas estratégicas
2. Consolidar la posición como catalizador de innovación
3. Empezar a explorar áreas clave de impacto como sostenibilidad e inclusión.

Equipos de Trabajo:

- Mesa de Comunicaciones
- Mesa de Nuevos Negocios
- Mesa de Tecnología e Innovación
- Mesa Legal

Acciones clave por Quarter (Q1-Q4)

- **(Q1), Diagnostico y Expansión de la RED:**
Estudio de Mercado e identificación de alianzas estratégicas
- **(Q2), Construcción de Alianzas Estratégicas:**
Desarrollo de Mesas de trabajo con visión única.
- **(Q3) Desarrollo de Capacidades Colaborativas:**
Compartir con el ecosistema los avances en las mesas de trabajo.
- **(Q4) Medición de Impacto y Ajuste a la Estrategia:**
Consolidación y Comunicación de Resultados

Desarrollo de Estrategia, Pilares

- Preparación y planificación Estratégica
- Ejecución y Análisis del Mapeo Inicial
- Consolidación y Priorización de la Red
- Planificación y Primeros Acercamientos
- Negociación y Formalización de Acuerdos
- Lanzamiento y Monitoreo de Pilotos de Colaboración



Resultados esperados,

1. Identificar oportunidades específicas para colaboración y cocreación
2. Generar visualizaciones finales (mapas de relaciones) para presentar los hallazgos
3. Asegurar el lanzamiento de piloto en colaboración
4. Reconocer públicamente a aliados clave por logros.
5. Analizar impacto global con el equipo y socios clave.

IV. Operaciones celebradas con asociados y administradores

En cumplimiento a lo señalado en el numeral 3º del artículo 47 la Ley 222 de 1995, manifestamos que las operaciones de mayor valor concluidas durante el ejercicio respectivo, de manera directa o indirecta con los asociados y administradores de la Asociación, se encuentra reflejado en las notas de los estados financieros de la Asociación.

Transferencias a título gratuito a favor de personas naturales o jurídicas.

La Asociación, durante el año 2024, no ha realizado transferencias de dinero o demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a este, efectuadas a favor de personas naturales o jurídicas.

V. Cumplimiento de la Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

La Asociación certifica su cumplimiento a las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor; así mismo, el uso de productos que la Asociación utiliza para su normal funcionamiento se encuentra acorde con las normas sobre Propiedad Intelectual, derechos de autor vigentes en la legislación colombiana.

Las políticas de la Asociación sobre Propiedad Industrial e Intelectual y confidencialidad de la información están incorporadas dentro de la planeación Organizacional 2025.

VI. Informe sobre facturas

La ASOCIACIÓN INSURTECH COLOMBIA no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores o asociados. Los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos, transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones se encuentran soportados en el sistema contable Alegria, con las correspondientes partidas y recibos de caja emitidos como parte final del proceso.



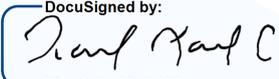
Erogaciones a favor de gestores para tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas.

Durante el ejercicio correspondiente al año 2024 y lo corrido del año 2025, la Asociación ha incurrido en erogaciones por concepto de honorarios, en favor de asesores jurídicos destinados a tramitar la calificación de Régimen Tributario Especial ante la DIAN.

Activos en el exterior y obligaciones en moneda extranjera.

La Asociación no tiene activos en el exterior ni ha contraído obligaciones en moneda extranjera.

Cordialmente,

DocuSigned by:

754464D063AD45F
Representante Legal
ASOCIACIÓN INSURTECH COLOMBIA